



## 2º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial: *Gentil Domingues dos Santos*

Rua Senador Paulo Egídio, 72 cj.110 - Sé  
Tel.: (11) 3101-5631 - Email: registro@2rtd.com.br - Site:

### REGISTRO PARA FINS DE PUBLICIDADE E EFICÁCIA CONTRA TERCEIROS

**Nº 158.051 de 28/09/2021**

Certifico e dou fé que o documento em papel, contendo **44 (quarenta e quatro) páginas**, foi apresentado em 24/08/2021, o qual foi protocolado sob nº 173.257, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **158.051** e averbado no registro nº 3808-A4 no Livro de Registro A deste 2º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

**Denominação**

**ASSOCIACAO BRASILEIRA A HEBRAICA DE SAO PAULO**

**CNPJ nº 61.139.911/0001-99**

**Natureza:**

ATA

São Paulo, 28 de setembro de 2021

*Cassio Romesz*  
Substituto do Oficial

Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 270,91	R\$ 77,10	R\$ 52,57	R\$ 14,42	R\$ 18,76
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 13,01	R\$ 5,67	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 452,44



**OFICIAL DE REGISTRO DE TÍTULOS E DOCUMENTOS E CIVIL DE PESSOA  
JURÍDICA DA CAPITAL  
Rua Senador Paulo Egídio, 72 – Cj. 110 – Sé – Cep: 01006-010- São Paulo/SP**

Nome da PJ: ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO

CNPJ: 61.139.911/0001-99

Endereço: Rua Hungria, 1000

Cep: 01455-000

Bairro: Jardim Europa

Cidade: São Paulo/SP

Representante Legal:

Nome: DANIEL LEON BIALSKI

RG: 317.229.11

CPF: [REDACTED]

Nacionalidade: Brasileira

Estado Civil: Divorciado

Profissão: Advogado

Nome mãe: [REDACTED]

Nome Pai: [REDACTED]

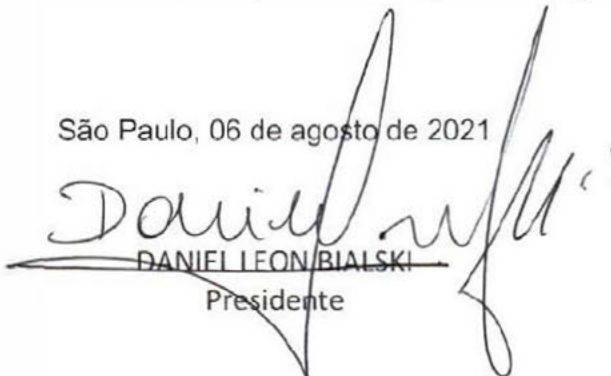
Endereço: RUA SENADOR PAULO EGÍDIO, 72 - CJ. 110 - SÉ - SÃO PAULO - SP - CEP: 01006-010

E-mail: juridico@hebraica.org.br

Telefone: (11) 3818-8800

Requer a averbação dos documentos, ora apresentados, junto ao registro primitivo da pessoa jurídica.

São Paulo, 06 de agosto de 2021

  
DANIEL LEON BIALSKI  
Presidente





**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO**

**CNPJ/MF Nº 61.139.911/0001-99**

**ATA DA 2ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO REALIZADA EM  
26 DE ABRIL DE 2021.**

**Data e Horário:** aos 26 de abril de 2021, pelas 19h00. **Forma:** híbrida (presencial e virtual).  
**Local:** Sede Social localizada na Capital do Estado de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, Jardim Paulistano, CEP: 01455-000, e, pela plataforma Zoom, ID da reunião: **928 2943 1901**, Senha de acesso: **275716**, link de acesso:

<https://zoom.us/j/92829431901?pwd=OFpaWUFjcGdpVFM2cG50amVpSVlwUT09>

**Convocação:** e-mail. **Presença:** conselheiros conforme assinaturas apostas na lista de presença e/ou relatório de participação emitido pela plataforma de transmissão de sons e imagens em tempo real denominada Zoom. **Mesa:** Presidente do Conselho Avraham Gelberg, Primeira Secretária Isabel Ribeiro de Almeida Cohn, Segunda secretária Mariza de Aizenstein, pelo Presidente do Executivo Daniel Leon Bialski, Secretário Geral Fernando Rosenthal, e Tesoureiro Geral Marcelo Ariel Rosenhek, membro e relator do Conselho Fiscal Dani Ajbeszyc.

**Ordem do dia:** 1) Leitura e aprovação da ata da reunião anterior de 22/02/2021; 2) Expediente; 3) Informes da Mesa do Conselho; 4) Apresentação do Parecer do Conselho Fiscal e aprovação do relatório de contas; 5) Eleição de 07 (sete) membros do Conselho Fiscal; 6) Palavra da Diretoria Executiva; 7) Palavra do próximo Presidente Fernando Rosenthal; 8) Pronunciamento das Comissões.

**Deliberações Tomadas por Unanimidade de Votos representando 80% do Conselho Deliberativo:**

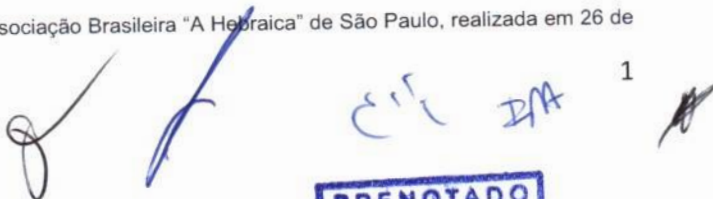
1) Aprovação ata da 1ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada em 22 de fevereiro de 2021. 2) Eleitos para o Conselho Fiscal, com mandato de 1º de maio de 2021 a 1º de maio de 2022, Os Srs. Alberto Rachman, Alberto Sapocznik, Elias José Salomão, Otavio Ehrenfreund, Pedro José Hegedus Kaufmann (Peter), Sérgio Rosenberg, e Willy Tabacnik; 3) Com a palavra, o relator do Conselho Fiscal, Sr. Dani Ajbeszyc, apresentou o **Parecer do Conselho Fiscal**, com as seguintes considerações:

Os membros do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, abaixo assinados, no exercício de suas funções estatutárias, vêm recebendo mensalmente os relatórios contábeis através dos tesoureiros.

Segundo o estatuto do clube, deveríamos apresentar até o dia 30 de março de 2021 o relatório referente ao exercício de 2020.

Tivemos a oportunidade de nos reunir virtualmente com os tesoureiros em algumas ocasiões durante o ano. Não tivemos a oportunidade de nos reunir com os auditores independentes por conta do atraso na entrega do relatório decorrente do momento que estamos atravessando.

Ata da 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, realizada em 26 de abril de 2021.



**PRENOTADO**  
2º RCPJ-SP



Em relação ao orçamento de 2020, tivemos um ano completamente atípico, e provavelmente um dos mais desafiadores da história da Hebraica. A pandemia que assolou o mundo trouxe incertezas em todos os aspectos, em especial no quesito financeiro. Os tesoureiros demonstraram bastante habilidade e responsabilidade na gestão do orçamento de acordo com o aprovado pelo Conselho Deliberativo.

Analisamos o relatório da auditoria que foi finalizado com três ressalvas: (a) ausência de depreciação da revisão da vida útil e do valor residual dos bens registrados no ativo mobilizado; (b) risco de contingência com os passivos trabalhistas; (c) riscos de tributação.

Com isso nosso parecer concluiu com a recomendação da aprovação dos números do exercício de 2020, ratificando as ressalvas apresentadas pelos auditores, independentes, apresentados acima e em especial o item C.

O Conselho Fiscal agradece a confiança depositada neste grupo durante o exercício de 2020 e reforça os votos de uma Hebraica mais forte e sustentável.

Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer o uso; como ninguém solicitou a palavra, suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário, para lavrar a presente Ata, a qual foi lida e aprovada por todos os presentes.

São Paulo, 26 de abril de 2021.

*Isabel Ribeiro de Almeida Cohn*

**ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN**  
1ª Secretária do Conselho Deliberativo  
OAB/SP nº 146.739

*Avraham Gelberg*

**AVRAHAM GELBERG**  
Presidente do Conselho Deliberativo

*Fernando Rosenthal*

**FERNANDO ROSENTHAL**  
Secretário Geral  
OAB/SP nº 146.730

*Daniel Leon Bialski*

**DANIEL LEON BIALSKI**  
Presidente da Diretoria Executiva  
OAB/SP nº 125.000

Conselho Fiscal:

*Dave Lafer*

**Dave Lafer**  
Coordenador

2º Oficial de Registro Civil de  
Pessoa Jurídica da Capital de SP  
**TÍTULO NÃO REGISTRADO**  
Prenotado em 24 AGO 2021  
Sob nº **173257**



*Handwritten signatures and marks at the bottom of the page.*



**4º TABELÃO DE NOTAS - Estado de São Paulo - Comarca da Capital**  
 AVENIDA 8 DE JULHO, 4.407 - CEP: 01407-100 - FONE: (0XX11) 3050-9767  
 Tabelião: OSVALDO CANHEO Substituto do Tabelião: TADEU CARLOS SALES COSTA

RECONHECO por SEMELHANÇA S/ VALOR DECLARADO a firma(s) de:  
 AVRAHAM GELBERG  
 São Paulo, 24 de agosto de 2021.  
 Em test. da verdade. P: 22  
 MARCO AURELIO DE ALMEIDA - Escrevente  
 Vir: R\$ 6,75. C: 6508327 Selo(s): 1038AB-015689  
 V lido somente com o selo de Autenticidade.

**FIRMA 1**  
 S11038AB0815689

Colégio Notarial do Brasil São Paulo

4º Tabelião - SP  
 Marco Aurélio de Almeida  
 Escrevente

**19º TABELIONATO DE NOTAS - CARTÓRIO TOLEDO**  
 Avenida Rebouças, 3839, Jardim Paulistano - São Paulo - SP  
 CEP: 05401-450 - Telefone: (11) 3815-9855

Reconheco por semelhança a Firma(s) SEM VALOR ECONOMICO de  
 (1) ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN, (1) FERNANDO ROSENTHAL  
 (1) DANIEL LEON BIALSKI  
 São Paulo, 19/08/2021. Em test. da Verdade.

LEANDRO PEDRO DA SILVA - ESCRIVENTE  
 Valor: R\$ 20,25. Selo(s): 1024AA219979, 1024AA782856

**FIRMA 1**  
 S11024AA0782856

**FIRMA 2**  
 S21024AA0219979

Colégio Notarial do Brasil São Paulo

19º Tabelião - SP  
 Leandro Pedro da Silva  
 Escrevente

**19º CARTÓRIO**  
 Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais  
 19º Subdistrito - Perdizes - São Paulo - SP

Rua Monte Alegre, 342 - Perdizes - São Paulo - SP  
 CEP 05014-000 - Fone: (11) 3675-8556 / 3871-4946

Reconheço, por semelhança, a firma de: (1) DAVE LAFEN, sem valor econômico.  
 São Paulo, 19 de agosto de 2021.  
 Em testemunho da verdade.

Selo(s): 1 Ato: 91AB-0420794  
 Por Firma R\$ 6,75. Total R\$ 6,75. 2010931211010300151931-002020  
 THIAGO RODRIGUES DE SOUZA - Escrevente Autorizado

**FIRMA 1**  
 S11041AB0420794

Colégio Notarial do Brasil São Paulo

19º Tabelião - SP  
 Thiago Rodrigues de Souza  
 Escrevente Autorizado

**PRENOTADO**  
 2º RCPJ-SP



**ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO**  
CNPJ/MF Nº 61.139.911/0001-99

**ADENDO A ATA DA 2ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO REALIZADA EM 26 DE ABRIL DE 2021, que tem por Ordem do dia: Ordem do dia:**

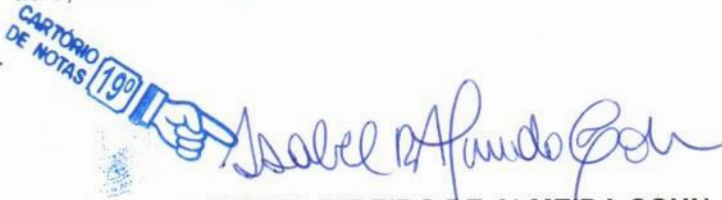
1) Leitura e aprovação da ata da reunião anterior de 22/02/2021; 2) Expediente; 3) Informes da Mesa do Conselho; 4) Apresentação do Parecer do Conselho Fiscal e aprovação do relatório de contas; 5) Eleição de 07 (sete) membros do Conselho Fiscal; 6) Palavra da Diretoria Executiva; 7) Palavra do próximo Presidente Fernando Rosenthal; 8) Pronunciamento das Comissões.

Onde se lê: Eleitos para o Conselho Fiscal, com mandato de 1º de maio de 2021 a 1º de maio de 2022, Os Srs. Alberto Rachman, Alberto Sapocznik, Elias José Salomão, Otavio Ehrenfreund, Pedro José Hegedus Kaufmann (Peter), Sérgio Rosenberg, e Willy Tabacnik

Leia-se: Procedeu-se a eleição dos membros do Conselho Fiscal, composto por 07 (sete) membros e dois suplentes, com mandato de 01 (um) ano a iniciar-se em 1º de maio de 2021. Candidataram-se ao cargo os Srs.: Os Srs. Alberto Rachman, Alberto Sapocznik, Elias José Salomão, Otavio Ehrenfreund, Pedro José Hegedus Kaufmann (Peter), Sérgio Rosenberg, e Willy Tabacnik. Considerando a candidatura de 07 (sete) Conselheiros, equivalente ao número de vagas a serem preenchidas, foram eleitos, por unanimidade, os Srs. Os Srs. Alberto Rachman, Alberto Sapocznik, Elias José Salomão, Otavio Ehrenfreund, Pedro José Hegedus Kaufmann (Peter), Sérgio Rosenberg, e Willy Tabacnik, permanecendo vacantes os cargos de suplentes.

São Paulo, 26 de abril de 2021.

  
**AVRAHAM GELBERG**  
Presidente do Conselho Deliberativo

  
**ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN**  
1ª Secretária do Conselho Deliberativo  
OAB/SP nº 146.739





**19º TABELIONATO DE NOTAS — CARTÓRIO TOLEDO**

Avenida Rebouças, 3839, Jardim Paulista - São Paulo - SP  
CEP: 05401-450 - Telefone: (11) 3815-9855



Reconheço por semelhança a Firma(s) SEM VALOR  
ECONOMICO de: (1) ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN  
São Paulo, 17/09/2021. Em test. \_\_\_\_\_ da Verdade.

LEANDRO PEDRO DA SILVA - ESCRIVENTE  
Valor: R\$ 6,75 - Selos(s): 1024AA785175



**MEMBROS DO CONSELHO FISCAL**  
**GESTÃO - 01 DE MAIO DE 2021 - 30 DE ABRIL DE 2022**

Alberto Rachman, brasileiro, separado judicialmente, administrador de empresas, RG , CPF , endereço residencial .

Alberto Sapocznik. Brasileiro, casado, administrador de empresas, RG n CPF nº, endereço residencial

Elias José Salomão, brasileiro, casado, aposentado, RG , CPF nº , endereço residencial

Otávio Ehrenfreund, brasileiro, casado, engenheiro, RG n, CPF nº , endereço residencial

Pedro José Hegedus Kaufmann, brasileiro, casado, administrador de empresas, RG , CPF nº , endereço residencial .

Sergio Rosenberg, brasileiro, casado, dentista, RG CPF , endereço residencial.

Willy Tabacnik, brasileiro, casado, comerciante, RG nº CPF nº endereço residencial . 1

3º Tan

São Paulo, 26 de abril de 2021

CARTÓRIO DE NOTAS 1900

**AVRAHAM GELBERG**  
Presidente do Conselho Deliberativo

**ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN**  
1ª Secretária do Conselho Deliberativo  
OAB/SP nº 146.739

4º Tabelião SP  
Marco Aurelio de Almeida  
Escrivente

4º TABELIÃO DE NOTAS - Estado de São Paulo - Comarca da Capital  
AVENIDA 9 DE JULHO, 4.407 - CEP: 01407-100 - FONE: (0XX11) 3050-9797  
Tabelião: OSVALDO CANHEO - Substituto do Tabelião: TADEU CARLOS SALES COSTA

RECONHEÇO por SEMELHANÇA S/ VALOR DECLARADO a firma(s) de:  
AVRAHAM GELBERG  
São Paulo, 02 de setembro de 2021.  
Em test. da verdade. P: 60  
MARCO AURELIO DE ALMEIDA - Escrevente  
Vir:R\$ 6,75. C:6514290 Selo(s): 1038AB-817262  
V lido somente com o selo de Autenticidade.

113456  
FIRMA 1  
S11038AB0817262

"VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE SEM EMENDAS E/OU RASURAS"





**19º TABELIONATO DE NOTAS — CARTÓRIO TOLEDO**  
Avenida Rebouças, 3839, Jardim Paulistano - São Paulo - SP  
CEP: 05401-450 - Telefone: (11) 3815-9855

Reconheço por semelhança 1 Firma(s) SEM VALOR  
ECONOMICO de (1) ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN  
São Paulo, 17/09/2021. Em test. \_\_\_\_\_ da Verdade.

LEANDRO PEDRO DA SILVA - ESCRIVENTE  
Valor: R\$ 6,75. Selos(s): 1024AA785177



**TERMO DE POSSE CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO PARA O PERÍODO DE 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**

Aos 26 de abril de 2021, na sede da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, São Paulo/SP, o (a) Alberto Sapocznik, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado na após o cumprimento das formalidades legais e estatutárias, toma posse e assume o exercício do cargo de **Membro do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo**, para o qual foi eleito (a) na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada 26 de abril de 2021, com prazo de mandato de **01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022.**

São Paulo, 26 de abril de 2021.

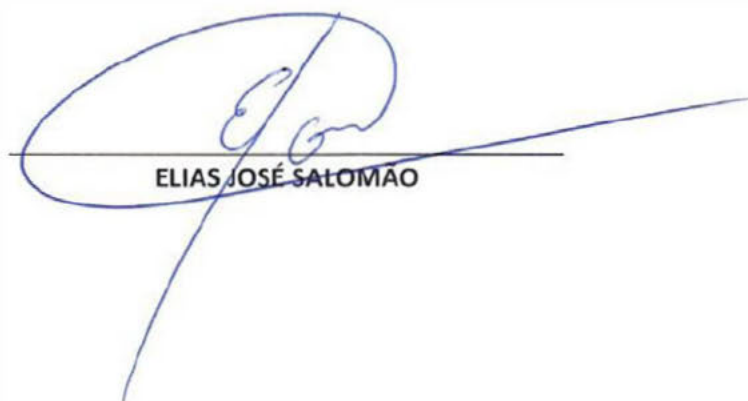


ALBERTO SAPOCZNIK

**TERMO DE POSSE CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO PARA O PERÍODO DE 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**

Aos 26 de abril de 2021, na sede da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, São Paulo/SP, o (a) Elias José Salomão, brasileiro, casado, aposentado, residente e domiciliado na portador(a) da Cédula de Identidade RG nº , inscrito (a) no CPF/MF sob o nº , após o cumprimento das formalidades legais e estatutárias, toma posse e assume o exercício do **cargo de Membro do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo**, para o qual foi eleito (a) na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada 26 de abril de 2021, com prazo de mandato de **01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**.

São Paulo, 26 de abril de 2021.



ELIAS JOSÉ SALOMÃO

**TERMO DE POSSE CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO PARA O PERÍODO DE 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**

Aos 26 de abril de 2021, na sede da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, São Paulo/SP, o (a) Alberto Rachman, brasileiro, separado judicialmente, administrador de empresas, residente e domiciliado na, após o cumprimento das formalidades legais e estatutárias, toma posse e assume o exercício do **cargo de Membro do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo**, para o qual foi eleito (a) na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada 26 de abril de 2021, com prazo de mandato de **01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**.

São Paulo, 26 de abril de 2021



---

**ALBERTO RACHMAN**

**TERMO DE POSSE CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO PARA O PERÍODO DE 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**

Aos 26 de abril de 2021, na sede da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, São Paulo/SP, o (a) Otávio Ehrenfreund, brasileiro, casado, engenheiro, residente e domiciliado na , SP portador(a) da Cédula de Identidade RG , inscrito (a) no CPF/MF sob o nº , após o cumprimento das formalidades legais e estatutárias, toma posse e assume o exercício do **cargo de Membro do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo**, para o qual foi eleito (a) na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada 26 de abril de 2021, com prazo de mandato de 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022.

São Paulo, 26 de abril de 2021.



OTAVIO EHRENFREUND

**TERMO DE POSSE CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO PARA O PERÍODO DE 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**

Aos 26 de abril de 2021, na sede da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, São Paulo/SP, o (a) Pedro José Hegedus Kaufmann, brasileiro, casado, administrador de empresas, residente e domiciliado na , SP portador(a) da Cédula de Identidade RG n, inscrito (a) no CPF/MF sob o nº , após o cumprimento das formalidades legais e estatutárias, toma posse e assume o exercício do **cargo de Membro do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo**, para o qual foi eleito (a) na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada 26 de abril de 2021, com prazo de mandato de **01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**.

São Paulo, 26 de abril de 2021.

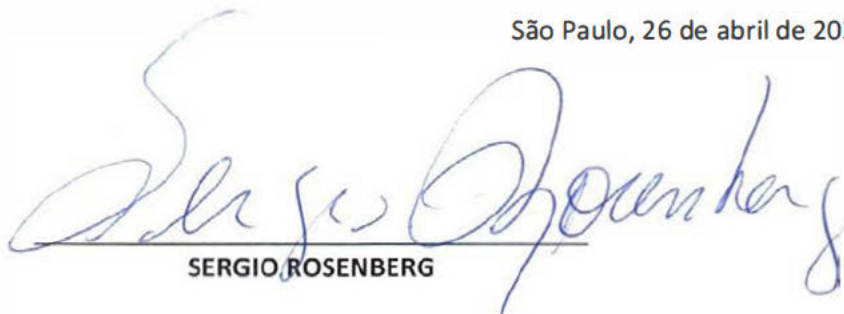


PEDRO JOSÉ HEGEDUS KAUFMANN

**TERMO DE POSSE CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO PARA O PERÍODO DE 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**

Aos 26 de abril de 2021, na sede da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, São Paulo/SP, o (a) Sergio Rosenberg, brasileiro, casado, dentista, residente e domiciliado na R , após o cumprimento das formalidades legais e estatutárias, toma posse e assume o exercício do **cargo de Membro do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo**, para o qual foi eleito (a) na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada 26 de abril de 2021, com prazo de mandato de **01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**.

São Paulo, 26 de abril de 2021.

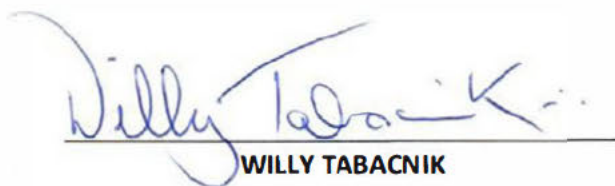


SERGIO ROSENBERG

**TERMO DE POSSE CONSELHO FISCAL DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA "A HEBRAICA" DE SÃO PAULO PARA O PERÍODO DE 01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**

Aos 26 de abril de 2021, na sede da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, na Rua Hungria, 1000, São Paulo/SP, o (a) Willy Tabacnik, brasileiro, casado, comerciante, residente e domiciliado na após o cumprimento das formalidades legais e estatutárias, toma posse e assume o exercício do **cargo de Membro do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo**, para o qual foi eleito (a) na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo realizada 26 de abril de 2021, com prazo de mandato de **01 DE MAIO DE 2021 A 30 DE ABRIL DE 2022**.

São Paulo, 26 de abril de 2021.



\_\_\_\_\_  
WILLY TABACNIK





São Paulo, 30 de março de 2021.

Ilmo. Senhor

Avraham Gelberg

Presidente do Conselho Deliberativo da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo

Rua Hungria, 1.000 – São Paulo – SP.

**Ref.: Parecer do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo referente ao exercício 2020, com relação as atividades da Diretoria - Reunião do Conselho Deliberativo de 26/04/2021.**

Prezado Presidente,

Os membros do Conselho Fiscal da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, abaixo assinados, no exercício de suas funções estatutárias, vêm recebendo mensalmente os relatórios contábeis através dos tesoureiros.

Segundo o estatuto do clube, deveríamos apresentar até o dia 30 de março de 2021 o relatório referente ao exercício de 2020.

Tivemos a oportunidade de nos reunir *virtualmente* com os Tesoureiros em algumas ocasiões durante o ano, não tivemos a oportunidade de nos reunirmos com os auditores independentes, por conta do atraso da entrega do relatório decorrente do momento que estamos atravessando. Abaixo elencamos nossas considerações que já foram antecipadas aos tesoureiros e ao Presidente Executivo.

Em relação ao orçamento do exercício de 2020, tivemos um ano complementemente atípico e provavelmente um dos mais desafiadores da história da Hebraica. A pandemia que assolou o mundo trouxe incertezas em todos os aspectos, em especial no quesito financeiro. Enquanto muitas famílias lutam para garantir a manutenção de seu sustento, por conta das enormes restrições que tivemos, conseguimos comprovar a força da nossa comunidade judaica de SP e de nossos associados em entender que mesmo sem poder frequentar, o Clube necessita de seu apoio constantemente. Por outro lado, os tesoureiros demonstraram bastante habilidade e responsabilidade na gestão do orçamento de acordo com o aprovado pelo Conselho Deliberativo.

Ata da 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, realizada em 26 de abril de 2021.

  
  
**PRENOTADO**  
**2º RCPJ-SP**



Tivemos neste ano uma redução de 16% na receita, vindo principalmente da redução de atividades e eventos. A receita de mensalidade ficou 6% abaixo do orçado, o que é muito positivo face ao momento que passamos. No campo da despesa, a administração soube puxar o freio e otimizar os gastos conseguindo uma redução de 26% nas despesas totais. Com isto, conseguimos finalizar o exercício com um superávit acima de R\$ 8 milhões, cifra que não víamos no clube há tempos.

O montante vindo do superávit operacional, foi em quase sua totalidade aplicado em obras, no total de R\$7 milhões, ficando ainda um montante de R\$ 1,685 milhões de superávit total (após aplicação patrimonial).

Nos chama a atenção a aplicação patrimonial de R\$7 milhões em obras, onde o aprovado para o ano era de R\$ 2 milhões. Conforme o artigo 76 de nosso estatuto (transcrito abaixo), o excesso ao valor aprovado deveria ter nova aprovação deste conselho antes da sua destinação. Considerando que estes números foram apresentados ao longo do ano em reuniões do Conselho Deliberativo e não houve manifestação contrária, sugerimos que esta destinação **seja ratificada junto a este relatório.**

*ARTIGO 76 NA APLICAÇÃO DOS RECURSOS ECONÔMICOS (ART. 36 E 37), A DIRETORIA OBSERVARÁ RIGOROSAMENTE SUAS DESTINAÇÕES. O EVENTUAL SUPERÁVIT DE UM EXERCÍCIO FINANCEIRO CONSTITUIRÁ UM FUNDO DE RESERVA CUJA DESTINAÇÃO SERÁ FIXADA PELO CONSELHO DELIBERATIVO. EM CASO DE EVENTUAL DÉFICIT SUA COBERTURA SERÁ INCLUÍDA NO EXERCÍCIO SEGUINTE*

Recomendamos às próximas gestões e próximos conselhos e comissões que atentem a este tópico fazendo valer o previsto no estatuto da Hebraica, em prol do reforço da governança da instituição.

Quanto aos pontos abordado no relatório do Auditores Independentes:

**O relatório dos Auditores foi finalizado com as três ressalvas, repetindo o relatório do ano anterior, os quais reproduzimos na íntegra abaixo:**

- (a) Ausência de depreciação, da revisão da vida útil e do valor residual dos bens registrados no ativo imobilizado

Conforme comentado na Nota Explicativa nº 2.7 - Imobilizado, a Entidade não tem registrado as baixas de itens considerados como obsoletos ou fora de operação e registro das despesas de depreciação. Adicionalmente, a Administração não avaliou a vida útil econômica estimada de cada componente, conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e não realizou os procedimentos pertinentes aos testes de recuperabilidade (*impairment*). Consequentemente, o valor do imobilizado, do superávit do exercício e do patrimônio líquido da Entidade estão superavaliados contabilmente por montantes não quantificados.





(c) Risco de tributação

A Hebraica recebe doações no decorrer de suas atividades, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 21. Até o encerramento dos nossos trabalhos, fomos informados que estava sendo realizado um trabalho de conciliação dos valores recebidos. Não foi possível, por meio dos procedimentos alternativos de auditoria, concluirmos sobre os possíveis efeitos tributários e contábeis nas demonstrações contábeis findas em 31 de dezembro de 2019.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à A Hebraica, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no seu Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva. <sup>al, a</sup> <sup>Jo o</sup> <sup>istas</sup> previstos na legislação. A Entidade não determinou e não nos foi possível determinar o montante da provisão para contingências fiscais, trabalhistas ou previdenciárias relacionadas com esse procedimento.

**Parecer do Conselho Fiscal**

Recomendamos a aprovação dos números do exercício de 2020 ratificando as ressalvas apresentadas pelos Auditores Independentes apresentadas acima, em especial o item c) "Risco de Tributação". O procedimento atual, no nosso entendimento, traz riscos em demasia para a instituição, conforme já mencionado por esta comissão no anterior. Adicionalmente reforçamos a recomendação a este Conselho ao exercício da Governança apontado acima.

O Conselho Fiscal agradece a confiança depositada neste grupo durante o exercício de 2020 e reforça os votos de uma Hebraica mais forte e sustentável.



**Dave Lafer**  
Coordenador

São Paulo, 30 de março de 2021.

**TRANSCRIÇÃO DA ATA DA 2ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA**

**“A HEBRAICA” DE SÃO PAULO, REALIZADA EM**

**26 de abril de 2021.**

**CNPJ Nº 61.139.911/0001-99**

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Boa a noite a todos. Iniciamos a 2ª reunião de 2021. Item A da ordem do dia, aprovação da Ata anterior, do dia 22/02, que foi enviada via e-mail para todos. Se alguém quer se manifestar levanta a mão. Não havendo manifestação contrária, Ata aprovada.

Expedientes. Falecimentos. Todos em pé em um minuto de silêncio em homenagem ao falecimento do pai da Bety Lindenbojm nossa conselheira; o nosso funcionário, querido, da piscina, Sr. Levy Araújo da Silva; e o nosso sócio, ativo, o sócio do tênis, o Sr. Carol Strul, uma fatalidade.

Item C, informes da Mesa do Conselho. Oferecemos a todos os conselheiros um curso promovido pela Mesa do Conselho, com o tema, o que é ser um conselheiro tanto numa empresa privada com fins lucrativos, com numa entidade sem fins lucrativos como o clube A Hebraica.

Para isso contratamos o professor Carlos Eduardo Lessa Brandão, formado em Engenharia e mestre em Planejamento, doutor em História e Filosofia de Ciência, pela UFRJ, Rio de Janeiro.

Professor convidado da Fundação Getúlio Vargas, da FIA, da IBGC, do Insper, e conselheiro independente de várias empresas de capital aberto e fechado e de ONGs, que tem um conhecimento vasto e participa em vários conselhos. Ele ministrará esse curso em quatro sessões de duas horas, de quinze em quinze dias.

**Professor Carlos Eduardo Lessa Brandão:** Boa a noite. É um prazer estar com vocês aqui e poder colaborar de alguma forma nessa jornada da governança que a Hebraica de São Paulo está cursando. Como já foi dito, eu tenho experiência anterior como executivo, trabalhando para investidores também; tenho experiência acadêmica, formação acadêmica, e venho me dedicando nos últimos 15 anos à governança corporativa e aos temas sociais e ambientais, os temas ESG. Dou aula em algumas entidades, participo de alguns conselhos no Brasil ou no exterior. E o que pensamos para esse curso é fazer um nivelamento de linguagem, de conceitos, entendendo como funciona numa empresa como uma grande referência, depois olhar nas ONG's, depois olhar no caso específico da Hebraica e depois também numa última sessão a

Ata da 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da Associação Brasileira “A Hebraica” de São Paulo, realizada em 26 de abril de 2021.



trabalharmos algumas situações específicas, até onde vai o papel do conselheiro e dos outros agentes da governança. Então é basicamente isso o que pensamos, e faremos ainda duas reuniões, uma com a diretoria e a outra com a Mesa. E para afinarmos um pouco o escopo, me coloco à disposição para vocês tirarem dúvidas e fazerem perguntas.

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Agradecimentos. Com a palavra a secretária Mariza de Aizenstein para falar sobre o funcionamento do curso. E como o Carlos Eduardo Lessa Brandão mencionou, faremos uma prévia.

**2ª Secretária Mariza de Aizenstein:** Boa a noite. Eu, e a Stefanie Stern, mais algumas pessoas, fizemos algumas conversas e reuniões, para buscar um bom profissional para trazer esse curso. É uma oportunidade única, é um curso que eu, por exemplo já fiz na Fundação Dom Cabral. Existem várias entidades que promovem esse curso. Eu recomendo a todos que não percam essa oportunidade. Claro que será compactado em quatro segundas-feiras, alternadas a cada quinze dias, uma segunda sim, uma segunda não, durante quatro aulas, uma hora e meia de aula. E eu gostaria de pedir aos interessados que mandem por favor um e-mail para [conselho@hebraica.org.br](mailto:conselho@hebraica.org.br), declarando o seu interesse, e vamos agendar a data. Provavelmente começamos daqui há 3 semanas, o tempo de organizar todo conteúdo. É realmente uma oportunidade que a Mesa do Conselho está oferecendo, e nós temos vagas limitadas, então por favor mandem a sua declaração de intenção para que possamos montar a turma.

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:**

Então, como a secretária Mariza de Aizenstein falou, temos para esse primeiro momento 50 vagas. Quem quiser participar, acho que dará uma noção muito boa e ajudará bastante os nossos conselheiros a se situarem e entenderem mais o papel e poderem colaborar cada vez mais com esse papel e com o nosso clube e com a executiva também. Então são esses pontos. Pediremos para cada sessão, a contribuição de R\$ 18,00 de cada participante, dinheiro que será doado para a campanha 1818, que está voltando, campanha onde a nossa coletividade se engaja, entre outras campanhas, em ajudar na situação atual que nosso país está passando, com muita gente que não tem um prato de comida na mesa, e é nossa obrigação fazer isso. Então, sobre o curso, agradeço a presença do Carlos, seguiremos, e marcaremos o próximo encontro com ele para seguir e pegar todas as inscrições, por favor, com a Mesa, com a Mariza, a Isabel.

Agradeço a presença primeiro dos presidentes, Jack Terpins, que estava aqui presente com o Oscar Jaroslasky, que é secretário do movimento Macabi mundial; o Presidente Marcos Arbatman, Beirel Zukerman, Abramo Douek, Naum Rotenberg, e não sei se tem mais alguém que deixei de mencionar, mas se deixei, por favor, fica a minha saudação aqui. E saúdo o Ricardo Berkienstz, o nosso sempre Presidente da Federação, o Luiz Kignel, que também está presente, e o Sami Sztokfisz, presidente do Círculo Macabi.

**2ª Secretária Mariza de Aizenstein:** Nós chamamos agora o Conselho Fiscal que fará a apresentação do parecer sobre as contas do ano passado. Como relator, Dani Ajbeszyc.

**Conselheiro Dani Ajbeszyc:** Boa a noite. Farei a leitura do parecer, já encaminhado ao presidente do Conselho na semana passada. Eu não sei se foi distribuído aos conselheiros, pelo

C. S. BA  
**PRENOTADO**  
2º RCPJ-SP

7



menos eu não atentei que recebi, mas, de qualquer maneira, em face disso, farei a leitura na íntegra, deixando à disposição para qualquer questionamento.

Ilustríssimo senhor Avi Gelberg, presidente do conselho da Hebraica, o parecer do Conselho Fiscal referente ao exercício de 2020 com relação as atividades da diretoria, na reunião do Conselho do dia 26 de abril de 2021.

Prezado presidente, os membros do Conselho Fiscal da Associação Brasileira à Hebraica de São Paulo, abaixo assinados, no exercício das suas funções estatutárias, vêm recebendo mensalmente os relatórios contábeis através dos tesoureiros, segundo o estatuto do clube deveríamos apresentar até 30 de março de 2021, o relatório referente ao exercício de 2019. Tivemos a oportunidade de nos reunir virtualmente com os tesoureiros em algumas ocasiões durante o ano. Não tivemos a oportunidade de nos reunir com os auditores independentes por conta do atraso na entrega do relatório decorrente do momento que estamos atravessando. Abaixo elencamos nossas considerações que já foram antecipadas aos tesoureiros, e ao presidente executivo. Em relação ao orçamento de 2020, tivemos um ano completamente atípico, e provavelmente um dos mais desafiadores da história da Hebraica. A pandemia que assolou o mundo trouxe incertezas em todos os aspectos, em especial no quesito financeiro. Enquanto muitas famílias lutam para garantir a manutenção do seu sustento, por conta das enormes restrições que tivemos, conseguimos comprovar a força da nossa comunidade judaica de São Paulo e de nossos associados em entender que mesmo sem poder frequentar o clube, o clube necessita do seu apoio constante. Por outro lado, os tesoureiros demonstraram bastante habilidade e responsabilidade na gestão do orçamento de acordo com o aprovado pelo Conselho Deliberativo. Tivemos nesse ano uma redução de 16% na receita, vindo principalmente da redução de atividades e eventos. A receita de mensalidade ficou 6% abaixo do orçado, o que é muito positivo face ao momento que passamos. No campo de despesas a administração soube puxar o freio e otimizar os gastos, conseguindo uma redução de 26% das despesas totais, com isso conseguimos finalizar o exercício com o superávit acima de R\$ 8 milhões, cifra que não víamos no clube há tempos. O montante vindo do superávit operacional foi em quase sua totalidade aplicado em obras, no total de R\$ 7 milhões, ficando ainda o montante de R\$ 1.685 milhões de superávit total após a aplicação patrimonial. Nos chama atenção a aplicação patrimonial de R\$ 7 milhões, em obras, onde o aprovado para o ano era de R\$ 2 milhões. Conforme o artigo 76 do nosso estatuto transcrito abaixo, o excesso ao valor aprovado deveria ter nova aprovação deste conselho antes da sua destinação. Considerando que esses números foram apresentados ao longo do ano em reuniões do conselho deliberativo e não houve nenhuma manifestação contrária, sugerimos que essa destinação seja ratificada junto a esse relatório. Abaixo transcrevemos o artigo 76 que eu vou dispensar a leitura. Recomendamos as próximas gestões e próximos conselhos e comissões que atentem a este tópico fazendo valer o previsto no estatuto da Hebraica em prol do reforço da governança da instituição. Quanto aos pontos abordados no relatório dos auditores independentes, temos abaixo: foi finalizado com três ressalvas repetindo o relatório do ano anterior, que são reproduzidas na íntegra no relatório, nas quais eu menciono somente o tópico: a ausência de depreciação da revisão da vida útil e do valor residual dos bens registrados no ativo mobilizado, risco de contingência com prestadores de serviços, e risco de tributação. O parecer do Conselho Fiscal: recomendamos a aprovação dos números do exercício de 2020, ratificando as ressalvas apresentadas pelos auditores independentes apresentadas acima, em especial o item C, risco de tributação. O procedimento atual, no nosso entendimento traz riscos em demasia para a instituição conforme já mencionado

Ata da 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, realizada em 26 de abril de 2021.

PRENOTADO  
2º RCPJ-SP



por esta comissão no ano anterior. Adicionalmente reforçamos a recomendação a esse conselho ao exercício da governança apontado acima. O Conselho Fiscal agradece a confiança depositada nesse grupo durante o exercício de 2020, e reforço os votos de uma Hebraica mais forte e sustentável. São Paulo, 30 de março, de 2021. Assinam: coordenador, Dave Lafer; relator, Dani Ajbeszyc; secretário, Manoel Kron Psanquevich; conselheiros Alberto Levy, Jaime Cimerman, Gerson Gildin e Ricardo Gora.

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Muito obrigado Dani. Muito bom o relatório, acho que todos os pontos colocados estão sendo levados em consideração, em conversa com executiva já, eles inclusive tocarão nesses assuntos. Recomendo a aprovação das contas do ano 2020 conforme o Conselho Fiscal recomenda, e a ratificação de todas as obras feitas neste ano que passou. Se alguém tem algo contra que se manifeste. Então contas aprovadas, presidente, obras também.

Item E, eleição de sete membros do Conselho Fiscal. Temos sete candidatos, portanto, não necessitamos de eleições. Os sete, presentes, que citarei os nomes já, agradeço um deles, principalmente, o Pedro J. H. Kaufmann (Peter), pelo esforço e ajuda em montar essa comissão. Muito obrigado, Peter. Os sete conselheiros: Alberto Rachman, Alberto Sapocznik, Elias José Salomão, Otavio Ehrenfreund, Pedro J. H. Kaufmann (Peter), Sérgio Rosenberg, e Willy Tabacnik. Peço uma salva de palmas por aclamação. Temos um Conselho Fiscal e tenho certeza de que seguirá o trabalho desse último conselho que fez um trabalho sensacional durante toda gestão que foi estendida pela pandemia.

Item F, palavra da diretoria executiva, presidente, Daniel Leon Bialski.

**Presidente do Executivo Daniel Leon Bialski:** Boa a noite a todos. Prazer em revê-los, ainda que virtualmente. O clube, felizmente, reabriu as portas no último sábado e está cumprindo todas as determinações, orientações e recomendações do poder público, cumprindo o protocolo novo de 25% da capacidade, e assim esperamos que com a regressão da doença, da pandemia, mais pessoas possam voltar a frequentar a nossa Hebraica. Tocarei em alguns tópicos e depois passarei a palavra ao Tesoureiro Marcelo Rosenhek. Então deixarei a questão mencionada pelo relatório, ao final, mas primeiro agradeço a todos os associados, os conselheiros, porque como muito bem foi dito no relatório, não foi um ano fácil, foi um ano muito complicado em todos os sentidos, muitos sócios deixaram o clube, mas retornaram; novos sócios vieram ao clube. E nesse quesito, o Fernando Rosenthal pode falar melhor do que eu, nesse quesito temos conseguido, a diretoria, com o esforço enorme da secretaria, recuperar e manter esses sócios para que possamos ver a Hebraica cada vez com mais pessoas da comunidade e cada vez mais forte. Com a licença do presidente da Mesa, uma salva de palma para todos os sócios e conselheiros, que realmente foi um esforço muito grande e eu fico mais do que feliz, eu me sinto um privilegiado de poder ter enfrentado a pandemia e ter todos os sócios nos apoiando como nos apoiaram e continuam apoiando. Mencionarei rapidamente, na última reunião mencionei que a Hebraica poderia ter e felizmente tem a vacina da Covid, que atende não somente os sócios mais toda a população. Foi o primeiro clube a conseguir trazer a vacina para as nossas dependências, e mais do que isso, que tem que ser motivo também de muita honra, que o posto de vacinação que chama Posto de Vacinação A Hebraica, é o primeiro posto em qualidade e em quantidade de gente vacinada. Tenho passado em alguns grupos, mas o nosso posto drive thru vacina o dobro do que a segunda colocada. As pessoas, pelas referências que tem o



atendimento no clube, toda a vigilância para que não ocorra o que infelizmente se vê por aí, tem vindo vacinar na Hebraica. Os sócios, e aí é um grande trabalho da secretaria da central de atendimento, coordenado também pelo Gaby Milevsky. Os nossos sócios a partir do momento que a idade vai chegando eles são comunicados que podem vir se vacinar na Hebraica, que a Hebraica da Covid está disponível. Isso é um alento, espero que mais pessoas possam ser vacinadas, que todos nós possamos ser vacinados para, usando o exemplo de Israel poder frequentar a Hebraica, poder ver a Hebraica novamente cheia, e poder parar de usar a máscara, que eu acho que incomoda muita gente. Falando ainda em vacina, assim como no ano passado a Hebraica está estudando as possibilidades para fazer também aqui a vacinação da gripe. Nos próximos dias a Hebraica deve soltar um comunicado de que forma isso será feito, para que também possa trazer esse tipo de atrativo e comodidade para os associados. A Hebraica tem feito muitas parcerias na campanha de vacinação da Covid, que é outro motivo de muito orgulho, se conseguiu arrecadar mais de 5 toneladas de alimentos. A Hebraica arrecadou, o posto de vacinação, 5 toneladas de alimentos, a Secretária Estadual de Desenvolvimento Social Célia Parnes, inclusive esteve presente numa dessas datas onde, naquele dia, se arrecadou mais de duas toneladas de alimento. Então a Hebraica fazendo o seu papel social mais nisso, ajudando não só as pessoas da comunidade, mas de fora da comunidade. Quero informar também todos os sócios que já se iniciou um processo de transição entre a diretoria atual e a próxima diretoria, que será, eu não tenho dúvida, muito bem presidida pelo Fernando Rosenthal. Essa transição começou a envolver todas as áreas, para que a nova gestão possa no dia seguinte já tocar a Hebraica da melhor maneira possível, e isso envolve não só a diretoria, a diretoria executiva, mas todas as áreas respectivas, e depois o Fernando Rosenthal fará, inclusive, referência como está sendo esse trabalho. Quem compareceu ao clube ontem viu que infelizmente ficamos sem energia elétrica por um problema externo, acabou estourando um fio, e por conta disso existem geradores ao redor do clube que fazem muito barulho, e eu peço desculpa para quem mora perto, mas que serão desligados nos horários convenientes, 19h30min, hoje vai estender um pouquinho mais por conta de algumas outras atividades, mas que no máximo 20 horas, o clube estará em silêncio, os geradores estarão desligados. Isso é necessário até amanhã para que se consiga fazer o conserto deste problema. Eu queria também, já apresentei isso em outras reuniões, dizer que a última obra física dessa diretoria, dessa gestão atual será o Centro de Luta, e o Centro de juventude, que ainda não se sabe a denominação que terá, que será no espaço onde era o Fit Center, as obras já começaram. Se consegui uma doação para bancar grande parte desta obra, eu, o Gaby Milevsky e outras pessoas da diretoria estamos atrás de pessoas, de doadores da nossa comunidade e até de fora da comunidade que possam contribuir para que possamos concluir a obra, como se fez em outras obras. E esperamos inaugurar por volta do dia 20 de junho esse novo espaço, e entregar a Hebraica ainda mais bonita para que ela possa recomeçar e ter um novo lugar para os nossos jovens, para os nossos esportistas lutadores aí. E dentro desse escopo eu queria também avisar que a Hebraica, como já tem feito nessa gestão, ingressou com um novo pedido de incentivo da Confederação Brasileira de Clubes, e conseguiu R\$ 500 mil do CBC para ser aplicado justamente em esportes olímpicos, que contempla esse novo espaço de Centro de Luta, e esse valor será ali, inclusive, investido, diminuindo o custo operacional de todas essas mudanças que temos feito. E por fim quero apenas fazer uma breve explicação do que foi dito no parecer lido a pouco, relacionado ao superávit. A Hebraica felizmente, e aí eu faço um grande agradecimento ao Marcelo Rosenhek, ao Gaby Milevsky, ao Fernando Gelman, e a todas as pessoas que controlaram as contas do clube, foi um esforço grande reduzir custos, usar todas as contribuições que o Governo Federal





possibilitava nas reduções de jornadas, nas reduções de salários, desligar o que poderia ser desligado, dar férias para os funcionários que podiam sair de férias, para que pudéssemos dentro desse quebra-cabeça que era esse momento tão difícil de pandemia, deixar o clube sadio, deixar o clube de uma forma que pudesse dar um pouco de tranquilidade na condução financeira da Hebraica. Mas isso, volto a repetir, não seria possível sem o apoio dos associados, dos conselheiros, dos membros da diretoria, do Avraham Gelberg, dos ex-presidentes, de todos os membros do conselho. E grande parte desse superávit que foi mencionado, uma parte foi de dinheiro de doação, e esta doação era uma doação carimbada de espaços que acabaram sendo reformados, e que acabaram sendo inaugurados. Além disso, infelizmente, a Hebraica em diversos espaços precisa de manutenção e essa manutenção muitas vezes sai mais caro do que imaginamos. O grande exemplo que darei, vivido ontem, é desse fio que implicará até um investimento talvez na compra de um gerador, para que a Hebraica não passe o que passou ontem e hoje por conta disso. Então o dinheiro foi aplicado no que era necessário, foi maior que o orçamento sim. Felizmente conseguimos captar esse dinheiro para fazer todas as obras, deixar o clube muito mais bonito do que estava, e eu agradeço toda a minha diretoria que trabalhou muito para isso, e quem vier ao clube caminhar verá que realmente o clube está bem cuidado, é a nossa segunda casa e por ser a nossa segunda casa tem que ser cuidado como se morássemos o tempo inteiro nela. Então eu agradeço, Avi, agradeço todos vocês, todo o apoio sempre. A gestão está acabando, ainda falta um pouquinho, mas tem algumas coisas que precisam ser feitas, que serão feitas, e espero vê-los aqui na Hebraica, dia desses.

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Daniel, parabéns, só, é pouco pelo seu trabalho, por aquilo que você trouxe para a Hebraica, por aquilo que a Hebraica está e se posicionou, e tenho certeza de que a corrida ainda não acabou, ela, você sabe que você vai ter que passar o bastão correndo, e o Fernando vai começar correndo também, com certeza. Então isso não para, sabemos disso e temos que trabalhar o tempo todo. Mas só podemos te agradecer desde já e vamos te agradecer mais na próxima reunião.

Para ratificar tudo o que o presidente Daniel falou, o senhor tesoureiro. Por favor, Marcelo.

**Tesoureiro Marcelo Ariel Rosenhek:** Boa noite. Rapidamente já que já se foi dito, só dar um pouco mais de cor aos números que o Dani mencionou. São dois slides que apresentarei, um com resultado que fechamos o ano, e um do resultado que já apuramos no primeiro trimestre de 2021. Como o Dani mencionou, a nossa receita foi 16%, primeira linha dessa tabela, 16% abaixo do orçado, bastante desafiador. A queda na receita de manutenção em termo nominais foi até menor do que a de departamentais, ou seja, ratificando aquela informação de que realmente o sócio continuou contribuindo mesmo com o clube fechado. Vale até dizer que no último trimestre do ano passado, quando já estávamos retomando as atividades, a receita de manutenção estava acima do orçado, então no final fechamos com 5.6, quase 6% de queda. Nas departamentais houve uma queda significativa de quase R\$ 8 milhões em relação ao orçado, muito por conta da redução das atividades e dos descontos dados, quer dizer, a escola maternal, por exemplo, só para falar num número, ficou R\$ 3 milhões, abaixo, por conta de perda de alunos e descontos que dados ao longo do ano, porque as crianças não estavam vindo à escola.

Nas receitas diversas houve uma queda, também, por conta de eventos e, principalmente, de locações que não ocorreram e receita da garagem. Só esses dois itens foram quase R\$ 1,4 milhões abaixo do orçado. Mas o que contribuiu para o resultado de R\$ 8,5 milhões que está lá



antes das aplicações, foi que a despesa caiu muito mais, caiu 25%. Só em pessoal, tivemos uma queda de 24%, que aproveitamos, das reduções que o Governo permitiu fazer. E uma queda significativa em serviços de terceiros, suspendemos alguns serviços enquanto o clube estava fechado. A linha de utilidades também refletindo a menor atividade do clube, as contas dos nossos concessionários que pagamos, caíram significativamente. E enfim, todos os itens, o único item que gastamos um pouco mais, já para o final do ano, foi aproveitando com a retomada das atividades e o dinheiro, fazer algumas demissões e aí teve um custo demissional um pouco maior, então a única linha, a última linha de despesa de diversas, contempla esse aumento de custos demissionais. E as aplicações de R\$ 7 milhões, gerando um superávit da ordem de R\$ 1,5 milhão, após aplicações. Esse foi o retrato do nosso ano, bastante desafiador, mas que conseguimos um bom resultado. Rapidamente, mostrar o que está sendo o nosso primeiro trimestre. Estamos com uma receita 3% abaixo. Estávamos indo muito bem janeiro e fevereiro, e março, por conta do fechamento teve uma queda na receita de manutenção. Mesmo assim, a nossa receita está só 2% de manutenção abaixo do orçado, muito também por conta de que a receita com anuidade e semestralidade que entra nessa conta também veio abaixo do que esperávamos. Sócios que costumavam pagar anuidade acabaram postergando, não pagando anuidade. Um breve comentário sobre o fechamento do ano, que é importante e esqueci de mencionar. Fechamos o caixa. O caixa no final do ano é o caixa mais baixo do clube, porque dezembro tem o pagamento de 13º, muitas pessoas saem de férias, enfim, historicamente é o nível mais baixo. Mas terminamos com quase R\$ 3 milhões de caixa no final do ano e um índice de liquidez de 0,52%, que também não é o ideal, mas já é uma melhora. Só para vocês terem uma ideia, no ano de 2019 fechamos com 0,40%. Então estamos aos poucos melhorando os indicadores do clube.

Voltando para o primeiro tri, nas departamentais estamos indo muito bem, só estamos R\$ 200 mil abaixo do orçado, basicamente por conta de eventos que estavam orçados e não foram realizados. As inscrições nas escolas de esportes estavam indo muito bem. Março foi um mês mais complicado, agora com a retomada das atividades veremos como será daqui para frente.

E nas linhas de diversas também por conta do fechamento, redução na receita de locação e garagem principalmente trazendo um pouco para baixo. Então fechamos as receitas do primeiro tri com 3% abaixo, mas fechamos as despesas do primeiro tri 14% abaixo. Nas despesas de pessoal estamos rodando o clube a base de R\$ 200 mil abaixo do orçado, metade disso vem de reduções mesmo que fizemos, a maior do que estavam, da época do orçamento, e um pouco também porque o sindicato dos clubes permitiu trabalharmos com algumas reduções de salários. Independentemente do que o Governo Federal venha a decretar existe uma negociação com o Sindicato dos Clubes, e temos usado um pouco disso.

Serviços de terceiros, estamos rodando R\$ 400 mil abaixo do orçado, outra vez por conta de redução de atividades e porque aprendemos, talvez, a operar o clube. R\$ 400 mil por mês, mais ou menos, estamos rodando a menor. Em março tivemos uma redução, o número está um pouco exagerado, porque houve um atraso numa conta contabilizada em março, acredito que esse número deve ser menor do que o orçado, mas não nessa magnitude.

Materiais estamos muito em linha, porque estamos tentando aproveitar para fazer obras. Principalmente quando o clube está fechado atentamos nas obras de manutenção do clube. Enfim, então terminamos o superávit do primeiro tri operacional de quase R\$ 3 milhões versus



um orçamento de R\$ 1 milhão, e gastamos já R\$ 1.279 milhão em aplicações patrimoniais, mesmo assim acima do que tínhamos orçado, mas já estamos rodando a quase R\$ 900 mil, acima do orçado. Estamos com um superávit após aplicação de R\$ 1.700 milhões no primeiro tri.

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Parabéns Marcelo. Números fantásticos. Não é tão óbvio, estamos ainda na pandemia, não passamos da pandemia, e a batalha ainda promete. Além da situação triste que o país está passando, também economicamente. A situação não está fácil, e ver o clube nessa situação financeira mostra que ele está sendo levado muito bem e esses números nos deixam bastante satisfeitos e felizes. Então parabéns e vamos continuar nessa linha, nesse ritmo.

Item G, palavra do presidente Fernando Rosenthal.

**Fernando Rosenthal:** Apresentação de slide. A estrutura futura do executivo. Essa aprovação veio depois de um árduo trabalho da comissão estatutária durante alguns anos e precedida de algumas gestões anteriores.

Um trabalho na minha opinião muito importante para o futuro do clube. E digo, porque, eu já tinha dito isso, mas entendo que esse novo formato do executivo vai trazer bastante economia e sinergia para as áreas do clube, e ordenado dessa maneira ele aumenta a possibilidade de você ter essas sinergias e diminuiu eventualmente cargos e situações que possam estar de alguma maneira repetidas em áreas. Estamos trabalhando nessas semanas, é um trabalho diferente de tudo aquilo que já aconteceu no passado, porque precede essa nova gestão, precede então de uma situação diferente das outras quando passamos a ocupar cargos distintos dos que existem hoje em dia e das vice-presidências. Então eu queria lembrar quem são as pessoas que compõem esse novo executivo: na vice-presidência financeira o Marcelo Rosenhek, que está aqui, que fala com vocês e que esperamos que ele continue trazendo dinheiro para da forma que ele trouxe aqui para o presidente Daniel Bialski; o Jacques Steinberg na VP de estrutura, que também estava aí, que está no executivo atual; a vice-presidência, a secretaria geral que é o cargo que eu ocupo hoje, que o Daniel já ocupou, e que foi já ocupado por diversos advogados no passado. Finalmente a secretaria se livra de um advogado, e aí trazemos a Mariza de Aizenstein, que realmente é uma pessoa como todo mundo sabe, de relacionamento, então trazemos para essa vice-presidência de relacionamento; o Deyvid Arazi que é o nosso vice-presidente de atividades, então, todas as atividades passam a estar incorporadas em uma vice-presidência. E, abaixo dele, temos o Fábio Wasserstein, que é o diretor de esportes, já definido e aí participando conosco das reuniões que fazemos semanalmente, na grande maioria semanalmente. Um pouco tempo atrás elas eram quinzenalmente, agora passaram a ser todas as semanas. E o que mais temos discutido e trabalhado nessas reuniões além da mudança de como estaremos no novo estatuto, é realmente a situação pós Covid. Então nós temos pensado em diversos cenários que poderão se realizar e diversas situações de cenários financeiros, e pesquisas com sócios que passaremos a fazer, enfim, para trazer essa realidade futura que imaginamos que assim que, obviamente, passarmos por esses problemas, mas que assim que Covid passar e tudo voltar à normalidade, não só nós como todas as outras entidades, passaremos a ter uma dificuldade um pouco maior, então teremos que administrar essa situação. O que conversamos e esperamos é manter e aprimorar talvez o relacionamento com outras entidades, o relacionamento com Israel, e manter viva a chama que temos de judaísmo aqui dentro do clube. Para nós obviamente será uma honra e uma satisfação enorme estar muito



próximo dos conselheiros. Eu já me coloco à disposição, todos os nossos vice-presidentes estão à disposição para isso, e para cargos que ainda temos para ocupar tanto no executivo, quanto em todas as áreas de diretorias que vão surgir, estamos completamente à disposição para conversar, para ouvir, e para recebê-los para quem quiser fazer parte do nosso executivo. Mais uma vez eu faço questão de agradecer ao Daniel, em nome aqui de todos, por tudo o que ele fez pelo clube, obviamente deixamos isso para a próxima, para daqui a dois meses, mas tenho que mais uma vez agradecer. Muito obrigado.

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Muito obrigado, presidente Fernando. Passo para a Isabel seguir.

**1ª Secretária Isabel Ribeiro de Almeida Cohn:** Agora nós temos pela pauta o pronunciamento das comissões. Duas comissões pediram para se manifestar, uma delas é a comissão jurídica, eu vou chamar então o Moacyr que vai falar. Moacyr Largman fala pela comissão jurídica.

**Conselheiro Moacyr Largman:** Boa a noite. A comissão jurídica exerceu as seguintes atividades nesse período: julgou um recurso proveniente da sindicância 0007/20, e analisou e efetuou o julgamento, e lembra que agora de acordo com a nova norma do estatuto, esses casos não vêm mais a plenário, a comissão mesmo resolve e dá o parecer, toma a decisão e encaminha para a comissão de sindicância e a secretaria geral para execução da penalidade se houver. A outra atividade foi a revisão das normas e procedimentos e regulamentos, tanto da comissão da sindicância quanto da comissão jurídica, em função do novo estatuto. Essa revisão foi feita em conjunto com a comissão de sindicância, com a presença inestimável do Samy Garson, e da Deborah Correia, e nós já enviamos o resultado para Mesa do Conselho para sua aprovação e entrada em vigor.

**1ª Secretária Isabel Ribeiro de Almeida Cohn:** Obrigada, Moacyr. Eu tive a oportunidade de participar da última reunião da comissão jurídica em que foi discutido o manual de normas que eles fizeram. É um trabalho excelente, é um trabalho conjunto, das duas instâncias que temos aqui no clube eu queria aqui manifestar os meus parabéns e o meu muito obrigada pelo trabalho dessa comissão que foi muito, muito bem-feito. Chamarei agora a comissão de administração e finanças. Com a palavra o Leon Alexander Prist, e pedirei a projeção do texto que ele mandou, por favor.

**Conselheiro Leon Alexander Prist:** Boa a noite a todos. Dentro do escopo da atribuição da nossa comissão de acompanhar a parte administrativa e financeira, recebemos mensalmente os balancetes gerenciais e temos algumas informações que julgamos pertinentes para essa reunião por se tratar de resultado de um trimestre. Com certeza em virtude das incertezas provocadas por esses 12 meses de pandemia tivemos uma diminuição do número de sócios em torno de 5.3%, ou seja, passamos de 15.700 em março de 2020 para 14.900 em março de 2021. Primeira vez abaixo do número considerado como um breakeven de 15 mil, e esperamos que não seja uma tendência maior de baixa, apesar de que pontualmente num mês ou outro tivemos uma variação para mais ou para menos, mas esse número é o menor do período. Aliado a esse fato está o de que tivemos uma arrecadação de recuperação de sócios muito expressiva nesse trimestre, ou seja, demonstra o esforço da secretaria em trazer sócios que pelos mais diversos motivos estavam fora do nosso convívio comunitário. Em relação as receitas departamentais, em razão de longos períodos com o clube fechado, tivemos uma redução de 18%, algo compreensível pela situação que nos foi imposta de fechamento para o combate da pandemia

Ata da 2ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da Associação Brasileira "A Hebraica" de São Paulo, realizada em 26 de abril de 2021.

**PRENOTADO**  
**2º RCPJ-SP**

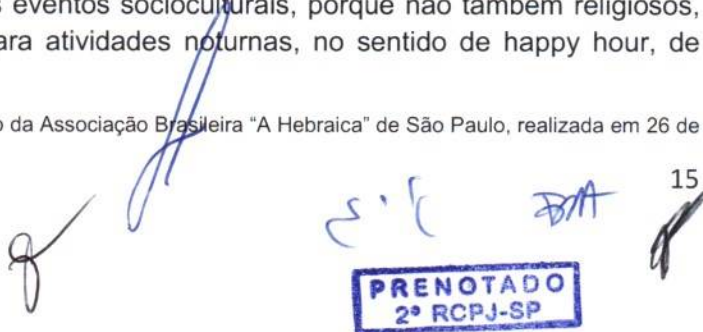


do coronavírus. Mesmo assim as receitas no geral se mantiveram em linha com o orçamento, com uma ínfima diferença de 3% a menos do que o projetado. O grande ganho, se é que podemos falar dessa forma, é com certeza, não era dessa forma que gostaríamos que tivesse acontecido, foi no item de despesas gerais, onde tivemos uma redução final de 14%, todas diminuídas substancialmente por causa do zig zag imposto pelo Governo Estadual e Municipal, abrindo e fechando várias vezes no período. Concluindo, o que valeu foi essa redução final de 14% de todas as despesas. Dessa forma, nesse trimestre tivemos o resultado positivo quase 3 vezes maior do que o projetado, que foi investido grande parte dele 40% nas aplicações patrimoniais, onde destacamos as da esplanada, o projeto do campo de futebol, o parque aquático, as quadras, e áreas de tênis, sede e outras melhorias importantes. Esperamos que com o incremento da vacinação e abertura parcial e crescente pelas mais diversas fases que a cidade está passando, possamos pouco a pouco sempre com todo cuidado e protocolo necessário para nos protegermos assim como aos outros voltar a participar das inúmeras atividades que oferecemos para os associados de todas as idades. Agradecemos pela oportunidade e esperamos que a nossa manifestação tenha sido útil para um melhor entendimento da situação atual da nossa comunidade. Por fim, quero aqui complementar que a comissão do conselho de administração e finanças recebeu o relatório de auditoria BDO, e concordou com as observações mencionadas pelos auditores sobre as demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2020. A análise da auditoria, ela é completa e entendemos ser válido e importante que todos os conselheiros tenham acesso ao relatório da auditoria BDO. Parabenizamos e desejamos a nova gestão força e energia, para que possamos trabalhar conjuntamente no aprofundamento de todas as questões e desafios que vivemos atualmente. Gostaríamos também de informações mais detalhadas a respeito das provisões para as demandas judiciais, e sobre o andamento das obras em curso, para conjuntamente com o executivo avaliar melhor as questões de governança, estudar o risco das contingências e colaborar também em todas as frentes, para um melhor fluxo de caixa, buscando assim um resultado ainda melhor em 2021. Muito obrigado.

**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Muito obrigado, Alex. Muito obrigado a comissão pelo trabalho, sempre se dedicando e buscando todos os números. Parabéns mesmo pelo trabalho. Só para finalizar, lembrando a todos que temos 50 vagas para o curso. Como temos uma nova executiva entrando, acho que o papel do conselheiro será muito importante. Então quem achar que precisa ou quer fazer esse curso seria bem-vindo, e as vagas, como falamos, limitadas.

**1ª Secretária Isabel Ribeiro de Almeida Cohn:** Uma pergunta no chat sobre as vagas do curso. Mandaremos amanhã um e-mail para todos os conselheiros, lembrando do curso. Pedimos que as inscrições sejam feitas por e-mail, são poucas vagas, mas se tivermos muitos inscritos, estudaremos para que ninguém fique de fora, faremos uma segunda turma.

**Conselheiro Silvio Rachmann:** Boa noite a todos. Só uma pergunta, se haverá um departamento específico atrelado a alguma diretoria para a juventude universitária e pós-universitária, para a Hebraica dar ênfase, assim como dá com muito carinho a todas as gerações do clube, mas em especial a essa faixa etária, de novo, universitário e pós, assim como a Hebraica já com, graças a Deus, muitos eventos socioculturais, porque não também religiosos, mas ter um departamento específico para atividades noturnas, no sentido de happy hour, de



PRENOTADO  
2º RCPJ-SP


15




música dentro dos cafés, nos restaurantes e nos espaços do clube? Então são duas perguntas. Muito obrigado.

**Presidente do Executivo Fernando Rosenthal:** Sim, na realidade as duas diretorias que existem, a esportiva e a sociocultural, embaixo, que foram criadas pelo Novo Estatuto embaixo da vice-presidência de atividades, elas são diretorias estatutárias, o que não quer dizer que outras diretorias ao lado dela não sejam criadas. Sim, teremos. Nossa ideia é ter também uma diretoria de juventude, mas estamos com a visão de aproveitando esse momento, fazer com que essa diretoria trabalhe de forma horizontal e não de forma vertical, ou seja, com isso estaríamos aproveitando todas as idades que componha a juventude, além da terceira idade e de outras que teriam também diretorias específicas. Então com isso você ter a diretoria social, cultural, e ter a diretoria esportiva, o entendimento é que elas também são compostas de jovens. Então queremos trazer a visão de diretoria de juventude para questões específicas para juventude, mas somadas as outras atividades que já acontecem de outras áreas. E com relação a sociocultural, sim, nos preocupamos para todas as faixas etárias, principalmente, é uma coisa que já estamos conversando, em trazer para o novo espaço que foi criado, Mitzpe, trazer happy hours, música. Enfim, será sim uma coisa bastante valorizada na nossa gestão com absoluta certeza, e com todos nós presentes também juntos para isso.


**Presidente da Mesa do Conselho Avraham Gelberg:** Não temos mais manifestações. Como de costume, 1h02min de reunião, objetiva, eu acho que informações muito úteis pelos nossos conselheiros. Agradeço a presença de todos. Boa noite.




**ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN**  
1ª Secretária do Conselho Deliberativo  
OAB/SP nº 146.739



**AVRAHAM GELBERG**  
Presidente do Conselho Deliberativo




**FERNANDO ROSENTHAL**  
Secretário Geral  
OAB/SP nº 146.730



**DANIEL LEON BIALSKI**  
Presidente da Diretoria Executiva  
OAB/SP nº 125.000

**Conselho Fiscal:**



**Dave Lafer**  
Coordenador





**4º TABELIÃO DE NOTAS - Estado de São Paulo - Comarca da Capital**  
 AVENIDA 9 DE JULHO, 4.407 - CEP: 01407-100 - FONE: (0XX11) 3050-9797  
 Tabelião: OSVALDO CANHEO - Substituto do Tabelião: TADEU CARLOS SALES COSTA

RECONHECO por SEMELHANÇA S/ VALOR DECLARADO 1 firma(s) de:  
 AVROMAN GELBERG  
 São Paulo, 24 de agosto de 2021,  
 Em test. da verdade, P. 22  
 MARCO AURELIO DE ALMEIDA - Escrevente  
 Vlr: R\$ 6,75. C: 5508326 Selos(s): 1430AA-815688  
 V lido somente com o selo de Autenticidade.

**113456**  
**FIRMA 1**  
**S11038AB0815688**

Colégio Notarial do Brasil Seção São Paulo

4º Tabelião - SP  
 Marco Aurelio Almeida

\*VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE SEM EMENDAS E/OU RA.

**19º TABELIÃO DE NOTAS - CARTÓRIO TOLEDO**  
 Avenida Rebouças, 3839, Jardim Paulistano - São Paulo - SP  
 CEP: 05401-450 - Telefone: (11) 3815-8855

Reconheço por semelhança 3 Firmas SEM VALOR ECONOMICO de:  
 (1) ISABEL RIBEIRO DE ALMEIDA COHN, (1) FERNANDO ROSENTHAL  
 (1) DANIEL LEON BIALSKI  
 São Paulo, 19/08/2021 Em test. da Verdade

LEANDRO PEDRO DA SILVA - ESCRIVENTE  
 Valor: R\$ 20,25 Selos(s): 1024AA219978, 1024AA782855

**11344**  
**FIRMA 1**  
**S11024AA782855**

Colégio Notarial do Brasil Seção São Paulo

CARTÓRIO TOLEDO  
 SÃO PAULO

**19º CARTÓRIO**  
 Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais  
 19º Subdistrito - Perdizes - São Paulo - SP  
 Rua Monte Alegre, 342 - Perdizes - São Paulo - SP  
 CEP 05014-000 - Fone: (11) 3675-8556 / 3871-4946

Reconheço, por semelhança, a firma de: (1) DAVE LAFER, sem valor econômico.  
 São Paulo, 19 de agosto de 2021,  
 Em testemunho da verdade,  
 Selo(s): 1 Ato: S14B-0420795  
 Por Firma R\$ 6,75 / Total R\$ 6,75 / 201080111010300151931-002020  
 THIAGO ROCHA RODRIGUES DE SOUZA - Escrevente Autorizado

**115048**  
**FIRMA 1**  
**S11041AB0420795**

Colégio Notarial do Brasil Seção São Paulo

Oficial de Registro Civil  
 Rua Monte Alegre, 342 - Perdizes - São Paulo - SP  
 CEP: 05014-000 - Fone: (11) 3675-8556 / 3871-4946

**PRENOTADO**  
**2º RCPJ-SP**