Presidente do conselho e sua equipe, Presidente do executivo e sua equipe, e conselheiros

Conforme o Capitulo 13 Artigo 91 de nosso estatuto apresentamos nosso parecer.

O CONSELHO FISCAL que se reporta ao Presidente do Conselho Deliberativo , e consequentemente aos conselheiros, tem por função analisar os documentos, Balanços Anuais, Balancetes mensais, Relatórios, Pareceres do Executivo, Pareceres dos Auditores Independentes e após a devida e criteriosa analise divulgar seu próprio parecer

O Conselho Fiscal é um órgão independente. Seus membros respondem pelos seus atos perante a Justiça Civil. Daí sua enorme responsabilidade.

Isto quer dizer que têm por obrigação de ofício além de analisar os resultados, verificar se as condições de continuidade da instituição permanecem e analisar com profundidade a recomendação dos auditores independentes

Nosso parecer é dirigido a todos os sócios e deve ser lido e discutido tanto pelos conselheiros como pelo executivo pois, ele é fruto de encontros mensais no decorrer de sua gestão e de inúmeras reuniões para seu parecer final

Nas reuniões mensais contamos permanentemente com a presença do superintendente da Hebraica, bem como dos tesoureiros e em certos encontros contamos com a presença do Presidente e Secretario

Nossas reuniões são documentadas e há atas a disposição dos interessados

Estas reuniões analisam permanentemente os balancetes mensais e a comparação entre o orçado e realizado no Orçamento aprovado pela assembleia e recebido como meta pelo executivo

Quando é fechado o Balanço Anual e recebido o parecer dos auditores independentes as reuniões são entre os membros eleitos

Queremos congratular o Sr. PRESIDENTE AVI GELBERG, o SUPERINTENDENTE GABI MILEVSKY, os TESOUREIROS DANI AJBESZYC e EDUARDO GRYTZ que juntos com a Contabilidade do Clube nos apresentaram durante o ano e no seu final todos e os dados e informações complementares de uma forma eficaz, aberta, honesta, leal, sem qualquer tipo de maquiagem, a tradição de nossa instituição abrindo quando necessário todas as portas dos departamentos quando haviam duvidas

#### Passemos então ao PARECER:

#### 1. Doações e Patrocínios x Aumento do Imobilizado

13

As DOAÇÕES e patrocínios recebidos em 2017 atingiram o valor de R\$ 11.659.125 e a aplicação em nosso Imobilizado atingiu R\$13.909.259, ou seja, houve um investimento maior em imobilizado do que foi arrecadado em Doações e patrocínios Esta diferença é R\$ 2.250.134

## 2. Diminuição do índice de liquidez

O ATIVO CIRCULANTE que era de R\$6.585.193 em 31/12/2016 caiu para R\$4.041.457 em 31/12/2017

O PASSIVO CIRCULANTE que era de R\$9.559.851 em 31/12/2016 praticamente se estabilizou em R\$9.716.709.

### CONSEQUENTEMENTE

O INDICE DE LIQUIDEZ, muito utilizado para medir a vitalidade financeira de uma instituição que era de 0,69 em 31/12/2016 caiu para 0,41 em 31/12/2017.

Isto quer dizer que para cada R\$1,00 a pagar no curto prazo ,temos R\$ 0,41 em caixa

No tocante a CAIXA e EQUIVALENTE de CAIXA, em 31/12/2016 tínhamos R\$4.843.333 e em 31/12/2017 = R\$ 2.101.892

## POR OUTRO LADO, TEMOS ELOGIOS A SEREM REGISTRADOS:

## 3. RESULTADO COMPARATIVO ENTRE PREVISTO E REAL NO ORÇAMENTO DE 2017

Houve um esforço significativo de equilibrar as despesas face a diminuição de receita

#### 4. Provisões acrescentadas

Pela primeira vez foi acrescentada uma provisão de R\$ 623.157 para demandas trabalhista nos futuros exercícios.

Isto per si nos mostra que se prevê enfrentamentos na área trabalhista com reflexos em nossas finanças.

## 5. SUPERAVIT DO EXERCÍCIO

2017 R\$ 10.875.7

R.

Este resultado satisfatório deve-se à captação de doações e patrocínios e do esforço da boa administração operacional

### 6. REGISTROS FINAIS DESTE CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal endossa todos pontos, toda abordagem feita de uma forma técnica e precisa .O Parecer do AUDITORES coincide com todos os nossos Relatórios

Em momento algum os Auditores Independentes em seus Relatório e Parecer nos trouxeram ou mencionam qualquer palavra de conforto. Pelo contrário.

Citamos o que registraram na folha "4" de seu Parecer: "Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional".

Amigas, Amigos, Senhores do Executivo, Senhores da Tesouraria, enfim, <u>todos irmanados</u> <u>temos que ter consciência de nossa realidade</u>.

Como dissemos de início que o CONSELHO FISCAL não é opinativo, não pode alterar condutas, mas faz questão de deixar registrado que nesta nova gestão deverá estabelecer duas prioridades fundamentais

A- Recomposição do caixa visando o aumento a níveis satisfatórios de nosso índice de liquidez

B – Somente poderão

pensar em ampliações, modernizações, reformas "SE" as doações tão necessárias entrarem em PRIMEIRO LUGAR para depois executa-las

Senhoras e Senhores se mantivermos o patrimônio da forma em que se encontra já seremos vencedores.

Não podemos ter ilusões, não podemos pensar em grandes eventos, em reformas auspiciosas

# 7. FINALIZAÇÃO

Finalizando, registramos que tendo em vista a autenticidade dos documentos analisados, Balanço, Relatório do Executivo onde reafirmamos a lealdade e fidelidade dos números apresentados;

1

Tendo em vista às conclusões feitas pelos Auditores Independentes que coincidem com a nossa opinião, APROVAMOS O BALANÇO de 31 de dezembro de 2.017 em sua totalidade, sem ressalvas, da mesma forma ambos os PARECERES.

Este Parecer vai assinado por:

PETER KAUFMAN = Coordenador

FLAVIO LOBEL

RUBENS KRAUŞZ

NISSIM LEVI

SERGIO ALTIT

JAIRO ZYLBERSTAJN = RELATOR

São Paulo, 30 de março de 2.018